

	Manuel de certification Certification de groupe / gestion de forêts  <b>Planification</b>	<b>H104</b>  Page 1 de 2
--	--	--------------------------------

## 1. Buts

La planification garantit que les idées directrices des PFB [H101](#) concernant les certificats trouvent leur application dans le travail journalier de toutes les personnes concernées et que lors de l'apparition d'une urgence les mesures adéquates soient prises immédiatement. La planification permet de **fixer les points forts d'une amélioration continue**.

## 2. Domaine d'application

La planification comprend tout le système de management pour les certificats. Sont concernés, tant : les Propriétaires de forêts bernois, la gérance et le comité que les RMU, les services forestiers cantonaux, ainsi que les propriétaires de forêts associés et leurs représentants (Forest Management Units, FMU).

## 3. Description

La planification est étroitement reliée au controlling et au processus d'amélioration. D'une part, les constatations résultant du processus d'amélioration sont une base importante pour la planification d'activités futures. D'autre part, le processus de planification permet de reconnaître les buts et les prémisses nécessaires à un controlling efficace.

C'est dans ce sens, que sont récapitulées dans la „planification“ les phases des opérations conduisant à la réalisation des buts stratégiques et opérationnels servant au développement du programme basé sur les lignes conductrices. Les phases des opérations conduisent à la formulation, resp. l'adaptation des moyens et des buts.

La planification dans le cadre du management de groupe est réalisée en collaboration avec le comité des PFB, la commission de certification et la gérance des PFB. La planification est, si possible, à réaliser en deux phases : en premier lieu il est décidé des buts à atteindre et en deuxième lieu du programme de réalisation de ces derniers. La fixation des buts, du développement et l'autorisation du programme de réalisation a lieu une fois par année. La réalisation est effectuée selon le programme au cours de l'année.

En raison de sa proximité avec la pratique et sur les bases des résultats actuels des audits, le manager du groupe rédige une proposition annuelle des buts stratégiques et opérationnels, ainsi qu'un programme de réalisation.

La commission de certification procède à des adaptations éventuelles et fixe pour l'année les buts à atteindre, ainsi que le programme de mise en application des décisions. Elle examine également le fonctionnement du système de management sur la base des rapports du manager de groupe et introduit les corrections nécessaires par le canal de la planification annuelle (Management-Review). Les propositions de modification au niveau stratégique sont soumises au comité des PFB pour adoption.

Le comité adopte l'évaluation annuelle du management rédigé par la commission de certification et accorde ainsi la «décharge» au bureau et à ladite commission pour leurs activités en rapport avec la certification. Le comité adopte en outre les objectifs annuels et la planification annuelle élaborée par la commission.

## 4. Annexes

aucune

## 5. Description de la méthode

Processus	Input	Output	Organes compétents			
	Données	Justifications	E	D	C	I
Examen des dossiers existants	Lignes directrices Rapports d'audits internes et externes	Rapport annuel	GM			GE
Proposition des buts stratégiques et opérationnels de l'année		Buts opérationnels annuels	GM		GE	
Evaluation du management, finalisation et adoption des buts stratégiques et opérationnels annuels	Rapport annuel Proposition buts opérationnels annuels	Management-Review Buts opérationnels annuels	GM	CC		
Formulation du programme de réalisation	Management-Review Buts opérationnels annuels	Proposition planification annuelle	GM			GE
Adoption des programmes de mise en œuvre	Proposition planification annuelle	Planification annuelle	GM	CC		
Adoption de l'évaluation du management et autorisation des programmes de mise en œuvre (moyens compris)	Management-Review Planification annuelle	Procès-verbal de séance	GE	CPFB	GM	CC
Contrôle de la mise en application dans le cadre du controlling			GM			

E = Exécution, D = Décision, C= Consultation, I= Information. Autres abréviations, voir [H502](#)